



God ekonomisk hushållning 2025

Åsele kommun

April 2026



Inledning

Bakgrund

Enligt kommunallagen ska kommunal verksamhet kännetecknas av god ekonomisk hushållning. En del i den ekonomiska förvaltningen är att fullmäktige ska besluta om verksamhetsmässiga och finansiella mål för god ekonomisk hushållning. Dessa mål ska sedan följas upp i årsredovisning. Årsredovisning ska lämna information om följsamhet till det lagstadgade balanskravet.

Revisorerna ska enligt kommunallagen 12 kap. 2 § bedöma om resultatet i årsredovisning är förenligt med beslutade mål inom området. Uppdraget ingår som en obligatorisk del i årets revisionsplan. Kommunstyrelsen är ansvarig för upprättandet av årsredovisning. Revisionsobjekt i granskningen är kommunstyrelsen.

Syfte och revisionsfrågor

Syftet med granskningen är att ge kommunens revisorer ett underlag för sin skriftliga bedömning, vilken skall biläggas årsredovisning i samband med fullmäktiges behandling av rapporten. Granskningen ska besvara följande revisionsfrågor:

1. Är resultat i årsredovisning förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?
2. Är redovisat balanskravsresultat förenligt med balanskravet?

Det sker även en översiktlig granskning av årsredovisning som primärt fokuserar på följande delar:

- a) Tidpunkt för överlämning av årsredovisning till revisorer,
- b) Följsamhet till driftbudget,
- c) Följsamhet till investeringsbudget,
- d) Finansiell ställning samt
- e) Sjukfrånvaro

Revisionskriterier

Revisionskriterier i granskningen utgörs av:

- Lag om kommunal bokföring och redovisning (LKBR), kap 11:8, 11:10, 13:2
- Kommunallag (KL), kap 11:1, 11:20
- Rådet för kommunal redovisnings rekommendation 15, Förvaltningsberättelse
- Fullmäktiges beslut avseende god ekonomisk hushållning

Avgränsning

Granskningen avser årsredovisning 2025. Övrig avgränsning, se avsnitt "Syfte och revisionsfrågor".

Metod

Granskningen har skett genom analys av för granskningen relevant dokumentation.

Granskningsresultatet har bedömts med hjälp av signalsystem: grön (uppfyllt), gult (delvis) och röd (ej uppfyllt). Rapportens innehåll har faktakontrollerats av ekonomichef.

Granskningsresultat

God ekonomisk hushållning

Iakttagelser

Kommunfullmäktige beslutar årligen om budget och plan för den kommande treårsperioden. Budget 2025 innehåller ett avsnitt benämnt "God ekonomisk hushållning". Här återfinns följande mål för god ekonomisk hushållning:

- Finansiella mål: Målen riktar fokus på följande delar: 1) nettokostnadsandel, 2) soliditet, 3) kassalikviditet samt 4) investeringar (finansiering). Målen är mätbara.
- Verksamhetsmål: Målen avser områdena 1) medborgare, 2) verksamhet, 3) personal samt 4) ekonomi. Vidare framgår att uppföljning/utvärdering av målen bland annat ska ske genom olika typer av mätetal.

I kommunstyrelsens uppdrag ingår att följa upp och utvärdera mål för god ekonomisk hushållning. Detta ska ske i årsredovisningens förvaltningsberättelse. Granskningen visar att utvärdering av mål för god ekonomisk hushållning 2025 återfinns i avsnittet "God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning", som är en del av årsredovisningens förvaltningsberättelse. Av utvärderingen framgår följande:

- Att 2 av 4 finansiella mål har uppnåtts för helåret. När det gäller mål för nettokostnadsandel respektive likviditet redovisas ej måluppfyllelse. I jämförelse med år 2024 har måluppfyllelsen förbättrats.
- Att 6 av 8 verksamhetsmål har uppnåtts för helåret. Inom målområde "Friskare personal" respektive "Trygga medborgare" redovisas bristande måluppfyllelse. I jämförelse med år 2024 är måluppfyllelse i stort oförändrad.

Balanskravsresultat

Iakttagelser

I förvaltningsberättelsen återfinns ett avsnitt benämnt "Balanskravsresultat". Avsnittet innehåller en balanskravsutredning. Av utredningen framgår att balanskravsresultatet för år 2025 uppgår till -3,5 miljoner kronor.

Eftersom kommunen redovisade underskott även år 2024 är det samlade underskottet per 2025-12-31 17,3 miljoner kronor. Enligt kommunallagen ska underskottet återställas senast vid utgången av år 2028.

Granskning av god ekonomisk hushållning per 2025-12-31

Av budget framgår att Åsele kommun kalkylerar ett överskott för år 2026 på 8,1 miljoner kr. Vidare framgår att kommunstyrelsen tilldelats en driftbudgetram på 247,8 miljoner kr.

Övrigt

lakttagelser

Granskningen avser årsredovisning som upprättats för år 2025 och som behandlats av kommunstyrelsen 2026-04-14. Styrelsen har därmed överlämnat årsredovisningen till fullmäktige och revisorer inom föreskriven tid enligt kommunallagen (senast 15 april).

Årsredovisningen ska innehålla upplysningar om förhållande som är viktiga för kommunens verksamhet, resultat och ekonomiska ställning. Granskning av årsredovisning 2025 visar följande:

- Den innehåller en driftredovisning. Av denna framgår att styrelse och nämnder under 2025 inte bedrivit verksamheten inom tilldelad driftbudgetram. Underskottet är framför allt hänförligt till kommunstyrelsen: -4,0 miljoner kr. Styrelsens nettokostnad har uppgått till 247,4 miljoner kr.
- Den innehåller en investeringsredovisning. Investeringarna för år 2025 summeras till 12,4 miljoner kr. En brist som noteras att det inte sker en systematisk utvärdering av slutförda investeringar under 2025, där jämförelse sker mellan ekonomiskt utfall och tilldelad budgetram. Syftet med investeringsredovisningen är bland annat att skapa förutsättningar för fullmäktige att kunna utkräva ansvar av kommunstyrelse och nämnder hur de fullgör sin investeringsverksamhet.
- Den innehåller redovisning av ett antal finansiella nyckeltal, däribland soliditet. Soliditet ger en indikation om kommunens finansiella stabilitet. Av flerårsöversikten framgår att soliditeten har minskat över tid. Soliditet (inklusive pensionsåtagande) per 2025-12-31 uppgår till 12 procent. Nyckeltalssammanställningen lämnar information om hur kommunens soliditet förhåller sig till andra kommuner inom länet.
- Den innehåller upplysningar avseende väsentliga personalförhållanden. Av redovisningen framgår att den totala sjukfrånvaron bland anställda uppgått till 7,9 procent under året. Här lämnas även information hur sjukfrånvaron förändrats jämfört med föregående år. Årsredovisningen saknar information om hur kommunens sjukfrånvaro förhåller sig till andra likartade kommuner.

Samlad bedömning

Revisionsfråga 1: Är resultat i årsredovisning förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?

Finansiella mål:	Delvis	
Verksamhetsmål:	Ja	

Revisionsfråga 2: Är redovisat balanskravresultat förenligt med balanskravet?

Följsamhet till balanskravet:	Nej	
-------------------------------	------------	--

Rekommendationer

För att utveckla granskningsområdet rekommenderas kommunstyrelsen att pröva hur måluppfyllelsen för ekonomin kan förbättras till kommande år.

2026-04-24

Bo Rehnberg

Uppdragsledare

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Åsele kommun enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan daterad 2025-08-28. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.